

GSD FOUNDATION ETS

RELAZIONE DI MISSIONE 2025

Informazioni generali sull'Ente

Come richiamato nello Statuto, GSD Foundation ETS persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante l'esercizio di attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117, finalizzate alla promozione e al coordinamento degli studi, delle ricerche e degli scambi culturali nel campo delle scienze biomediche e dell'organizzazione sanitaria.

In particolare, per il raggiungimento di tali finalità, la Fondazione si propone di svolgere attività di interesse generale aventi ad oggetto, ai sensi dell'art. 5 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117:

- a) la promozione e coordinamento della ricerca scientifica di particolare interesse sociale, di cui all'articolo 5 comma 1 lettera h) del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117;
- b) l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale, di cui all'articolo 5 comma 1 lettera i) del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117;
- c) il sostegno e coordinamento di studi, ricerche, attività di formazione professionale e sensibilizzazione nei settori degli interventi e prestazioni sanitarie e sociosanitarie.

Nel corso del 2025 la Fondazione, in coerenza con la propria mission statutaria, oltre a sostenere la ricerca di base e applicata nell'ambito della medicina traslazionale effettuata presso gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Policlinico San Donato" e "Istituto Ortopedico Galeazzi Sant'Ambrogio", ha sviluppato la propria attività proseguendo i progetti già avviati nei precedenti esercizi, Progetto COR, Progetto EAT e Progetto Umanizzazione delle cure.

1. Attività di Fund raising

1.1 Iniziative di Fund raising

Oltre alla campagna del 5x1000 e di Natale, nel corso del 2025 la Fondazione ha promosso alcune iniziative per la raccolta fondi, in particolare in occasione del Festival di Sanremo si è svolta un'asta online - in collaborazione con Charity Stars – di una Chitarra autografata e altri oggetti donati da artisti.

Tale iniziativa ha portato un incasso netto di euro 12.455, dato da un introito pari ad euro 17.313 e spese vive sostenute per la gestione della piattaforma pari a euro 4.858. Per maggiori dettagli si faccia riferimento al paragrafo 7.3 Componenti da attività di raccolta fondi.

1.2 5x1000

Nel corso del 2025 sono stati pubblicati gli elenchi dei fondi relativi al 5 per mille 2024 assegnato a GSD Foundation ETS, per un importo complessivo pari ad euro 370.678,04 (- 26% vs 5 per mille 2023) suddiviso tra Ente del Terzo Settore (MPLS) e Ente della Ricerca Scientifica (MUR) come da tabella che segue.

I fondi 5x1000 2024 Ente del Terzo Settore (MPLS) sono stati incassati dalla Fondazione il 20/08/2025, mentre i fondi 5x1000 2024 Ente della Ricerca Scientifica (MUR) sono stati incassati in data 12/12/2025.

Si è proceduto pertanto a destinare a riserva libera i fondi stanziati dal 5x1000 2024, in attesa di procedere alla relativa destinazione, avvenuta con delibera del CdA del 27 gennaio 2026.

*Figura 1: Contributi 5x1000
(I dati possono presentare differenze immateriali dovute agli arrotondamenti.)*

	2023	2024	Delta vs 2021
Ente del Terzo Settore (MPLS)	99.795,43	82.326,81	-18%
Ente della Ricerca Scientifica (MUR)	402.710,73	288.351,23	-28%
Totale da 5x1000	502.506,16	370.678,04	-26%

2. I Progetti

Nel 2025, la Fondazione, ha confermato il suo impegno nel supporto dei Progetti COR, EAT e Umanizzazione delle cure, finanziando le seguenti iniziative:

2.1 COR

GSD Foundation ha ideato e promuove il Progetto COR, un progetto di prevenzione, sensibilizzazione e ricerca scientifica che opera nell'ambito delle malattie cardiovascolari tramite la promozione e il sostegno della ricerca scientifica e l'organizzazione di eventi di sensibilizzazione.

Nel corso del 2025, il progetto COR ha supportato, tramite l'assegnazione del cinque per mille 2023 per complessivi euro 120.000,00 i seguenti progetti condotti presso le strutture dell'IRCCS Policlinico San Donato:

"Ricerca ed Innovazione in Cardiocirurgia"

Area/Settore: Cardiocirurgia delle patologie acquisite

Istituto: IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

U.O./Lab: Cardiocirurgia dell'Adulto

Responsabile del Progetto: Dott. Andrea Garatti

Assegnazione: 60.000 euro

Il contributo dalla Fondazione ha consentito di rafforzare la ricerca della Cardiocirurgia dell'IRCCS Policlinico San Donato. Il progetto ha infatti consentito di promuovere una gestione centralizzata degli studi e lo sviluppo di attività su aree chiave come la cardiopatia ischemica, la patologia aortica e la chirurgia mitralica. È stato possibile introdurre uno Study Coordinator consentendo una più efficiente organizzazione, una migliore raccolta dei dati e un più efficace arruolamento dei pazienti. È stata inoltre

implementata la digitalizzazione dei registri e potenziata la partecipazione a network internazionali. Sono stati attivati nuovi studi e sviluppate collaborazioni multicentriche. Sul piano innovativo, sono stati realizzati prototipi avanzati, tra cui un modello contrattile del ventricolo sinistro e una pompa cardiaca compatibile con risonanza magnetica. Sono stati aggiornati e creati database clinici per analisi più accurate degli outcome.

“NAEOTOM ALPHA: PHOTON COUNTING DUAL SOURCE CT”

Area/Settore: Radiologia

Istituto: IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

U.O./Lab: Radiologia e Diagnostica per Immagini

Responsabile del Progetto: Dott. Pietro Spagnolo

Assegnazione: 60.000 euro

Il Progetto ha avuto l'obiettivo di valutare l'utilizzo di una nuova tecnologia TAC avanzata (Photon-Counting CT) nell'imaging cardiaco, per migliorarne l'accuratezza diagnostica e ampliare le possibilità di studio delle cardiomiopatie.

Anche grazie al contributo della Fondazione, nel corso del 2025, sono stati sviluppati protocolli dedicati e applicati a diversi gruppi di pazienti, confrontando i risultati con la risonanza magnetica cardiaca.

Lo studio ha coinvolto 59 pazienti in differenti condizioni cliniche e ha dimostrato un'elevata affidabilità della metodica, con risultati ampiamente concordanti con la risonanza magnetica. In particolare, la tecnologia si è dimostrata efficace nell'individuare e caratterizzare il danno del muscolo cardiaco, anche nelle fasi più precoci.

Il progetto ha inoltre permesso di migliorare l'organizzazione dei dati e delle analisi, favorendo lo sviluppo di nuovi strumenti di valutazione e aprendo prospettive per ulteriori studi. Sono attualmente in preparazione pubblicazioni scientifiche e attività di diffusione dei risultati.

2.2 EAT – Alimentazione sostenibile

Nel corso del 2025, grazie allo stanziamento dei Fondi 5 per mille 2023, la Fondazione ha confermato il proprio impegno destinando euro 40.000 al Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile.

Il Progetto nasce per focalizzare l'attenzione sul tema dell'alimentazione sostenibile, sia per l'organismo sia per l'ambiente, agendo in maniera particolare sull'educazione alimentare per prevenire e trattare le problematiche legate alla nutrizione.

Il Progetto nato nel 2009, come programma di intervento multicomponente per la promozione della salute e la prevenzione dell'obesità rivolto ai giovani, è stato rivisto al fine di garantire che le azioni di promozione della salute corrispondano alle mutevoli esigenze degli studenti e delle loro famiglie.

Il Progetto si rivolge quindi agli studenti di tutti i gradi scolastici e si propone di collaborare con i docenti degli istituti al fine di disegnare percorsi di prevenzione coerenti con le necessità, il livello di preparazione e la

sensibilità delle classi coinvolte, costruendo un vero e proprio percorso del benessere che li accompagni nella carriera scolastica.

Anche grazie ai fondi 5x1000, è stato possibile proseguire il progetto, confermando per l'anno scolastico 2024-2025 l'erogazione degli incontri EAT presso 26 istituti, per un totale di circa 400 incontri, 482 ore erogate, 4.356 studenti coinvolti.

Nel corso del 2025 è stato inoltre avviata una nuova progettualità legata ad EAT: EAT Digital.

Con EAT Digital, la Fondazione intende sviluppare un progetto per la digitalizzazione di contenuti di educazione alimentare, valorizzando i materiali di EAT-Alimentazione Sostenibile, e strutturando format capaci di intercettare l'audience di riferimento del progetto tramite una condivisione flessibile e più facilmente fruibile.

Il Progetto EAT Digital si propone di adottare un approccio innovativo, integrato e coerente per la promozione della salute, massimizzando le potenzialità del rapporto tra scuola e attori sanitari.

Il Progetto EAT Digital intende quindi affiancare il Progetto EAT Educational che dal 2009 sviluppa programmi di educazione alimentare per le scuole e per le aziende, offrendo la possibilità di fruire di contenuti digitali di prevenzione, educazione alimentare e stili di vita sani.

Il Progetto, che si caratterizza per la sua natura pluriennale, è stato avviato nel 2025 con una fase di definizione e pianificazione e vedrà i primi impatti economici nel corso del 2026 pertanto, si è ritenuto di accantonare l'intera somma assegnata pari ad euro 50.000. Il progetto è stato inoltre selezionato da Banca Sella come beneficiario di un contributo pari ad euro 15.000.

2.3 Umanizzazione delle cure

La Fondazione, in accordo con la propria Mission statutaria, nel proprio ruolo di Ente del Terzo Settore e in qualità di Fondazione d'impresa del Gruppo San Donato, anche per il 2025 ha supportato il progetto Umanizzazione delle Cure.

Il Progetto Umanizzazione delle Cure nasce con l'obiettivo di porre la persona al centro del processo di cura, rispondendo ai suoi bisogni in senso ampio e incontrando esigenze che si estendono oltre la cura dalla patologia o del disturbo

Il Progetto prevede lo sviluppo di iniziative, in collaborazione con le Direzioni Sanitarie degli Ospedali di Gruppo San Donato, studiate sulla base delle esigenze e dei profili delle persone che frequentano le strutture del Gruppo San Donato, coinvolgendo associazioni di volontariato, enti, liberi professionisti e altri soggetti specializzati nelle attività che vengono organizzate.

Iniziative di Umanizzazione svolte nel corso del 2025:

Nel corso del 2025, grazie alla sinergia con le Associazioni di Volontariato partner e al coordinamento delle Direzioni Sanitarie, sono state realizzate circa 360 attività di umanizzazione delle cure in numerosi reparti ospedalieri, con una media di più di un'attività al giorno.

L'Associazione AVO ha garantito una presenza costante presso il Policlinico San Donato, l'Ospedale Galeazzi Sant'Ambrogio, il Policlinico San Pietro, gli Istituti Clinici Zucchi di Carate Brianza e l'Ospedale San Raffaele, promuovendo numerose iniziative di supporto e vicinanza ai pazienti.

È proseguita con entusiasmo l'iniziativa *"Quattro zampe in corsia"* grazie alla collaborazione della dott.ssa Buttram e al finanziamento pari ad euro 35.000 annuali della Fondazione Prossimo Mio, particolarmente apprezzata dai pazienti degli Istituti Clinici Bresciani e Bergamaschi, dalla comunità di Carate degli Istituti Clinici Zucchi, dall'Istituto Clinico Beato Matteo e dal Policlinico San Donato.

Nel corso del 2025 GSD Foundation ETS ha inoltre supportato il corso, diretto agli operatori sanitari del Gruppo San Donato, *I Respect*, della Dott.ssa Fellus, sul tema della prevenzione e gestione delle aggressioni e ponendo al centro una cultura del rispetto.

È stata inoltre rinnovata la convenzione con Bookcity, che per una settimana all'anno manda i propri volontari nelle corsie dei nostri ospedali a leggere ai pazienti ricoverati.

Grazie al supporto di CIRFOOD, è stata portata avanti l'iniziativa *"Pizzata e Gelato"* rivolta ai giovani pazienti della Cardiochirurgia Pediatrica del Policlinico San Donato.

Numerose Associazioni, tra cui Angeli Colorati, Associazione SorridiMi, Cuore Clown, Dutur Claun, Pinco e Cucciola, hanno continuato a donare momenti di gioia e serenità ai pazienti nei vari ospedali del Gruppo e dal 2025 si è aggiunta l'associazione Teniamoci per mano al Policlinico San Donato.

Presso il Policlinico San Marco e il Policlinico San Pietro, grazie alla prestigiosa collaborazione con il Politecnico delle Arti di Bergamo, si svolgono mensilmente concerti di elevato valore artistico e professionale, eseguiti dai musicisti del conservatorio, dedicati ai pazienti e al personale sanitario.

Sono stati mantenuti anche i momenti di spettacolo, tra cui la magia di Angela Castiglione presso l'Ospedale Galeazzi Sant'Ambrogio, contribuendo ad arricchire l'esperienza dei degenti.

Al Policlinico San Donato, le Associazioni AICCA e Cuore Fratello continuano a offrire supporto quotidiano ai piccoli pazienti e alle loro famiglie nel reparto di Cardiochirurgia Pediatrica. In favore degli stessi è stata inoltre riproposta la tradizionale visita all'Agriturismo Ferdy.

Presso il Policlinico San Pietro, i volontari dell'Associazione Grizzly hanno contribuito a rendere più serena la degenza dei bambini ricoverati.

Anche quest'anno i MotorClub locali hanno fatto visita ai reparti pediatrici, consegnando doni ai piccoli pazienti.

La Fondazione ha inoltre partecipato alla prestigiosa manifestazione BergamoScienza, con tre workshop dedicati a poesia, resilienza e rispetto.

Grazie ai fondi raccolti con la campagna 5 per mille 2023, la Fondazione ha destinato inoltre **euro 50.000** al progetto Peer Counseling: un progetto di supporto e di sostegno dei pazienti cardiologici basato sulla figura del “peer counselor”, un paziente a sua volta affetto dalle stesse patologie e opportunamente formato per aiutare altre persone affette da patologie cardiologiche congenite croniche. Il Progetto è svolto in collaborazione con l’Associazione Italiana dei Cardiopatici Congeniti Adulti ETS presso l’IRCCS Policlinico San Donato.

Il progetto prevede in particolare le seguenti attività:

- il supporto al paziente nella comprensione della pianificazione delle proprie cure;
- il supporto al paziente nella comprensione della propria patologia;
- il supporto agli operatori nel miglioramento del livello di servizio e, laddove possibile, nella riduzione di alcuni costi sanitari;
- il supporto al paziente per quanto attiene la consulenza rispetto a norme, procedure e buone pratiche riferite alla patologia;
- il supporto al personale infermieristico nella gestione del paziente per quelle attività di affiancamento psicologico e non altamente specialistiche.

Infine, sempre nell’ambito del Progetto Umanizzazione delle cure, nel corso del 2025, tramite la destinazione del 5 per mille 2023, la Fondazione ha supportato il Progetto “Poesia Terapia” per complessivi **euro 5.000**.

Il Progetto si propone di supportare le iniziative di Poesia Terapia organizzando gli incontri, condotti dalla prof.ssa Antonetta Carrabs, presso la Comunità di Carate Brianza. L’esperienza è stata particolarmente positiva, gli incontri si sono realizzati in un clima di ascolto, alla base di quel processo di umanizzazione delle cure di cui la medicina si occupa diventando scienza umana, volta alla cura dello spirito del paziente attraverso un’etica fondata sulla relazione e sul codice morale.

La poesia e la parola, quindi, sono confluite in una straordinaria associazione creativa, consentendo di stabilire relazioni, hanno interrogato il cuore, tracciando sentieri “sicuri” che hanno aiutato a riconoscere le fragilità, ampliando la conoscenza dell’anima che ne è l’orizzonte infinito. La partecipazione emozionale come la fragilità dei gesti, delle parole e dei versi hanno avvicinato alla sofferenza senza cancellarla e negarle una luce possibile, hanno parlato dei sentimenti che non possono essere curati con i farmaci.

3. Altri progetti finanziati

Nel corso del 2025 la Fondazione, grazie ai proventi da 5 per mille 2023 ha inoltre potuto supportare le attività di ricerca condotte presso l’IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi Sant’Ambrogio, per un totale di euro 90.000, destinando in particolare tale contributo ai seguenti progetti:

Creazione e implementazione di un registro per l’attività clinica ambulatoriale per i pazienti affetti da osteoporosi” ACRONIMO: OSTEOREGISTRY FRACTURES

Istituto: Ospedale Galeazzi S.p.A.

U.O./Lab: Servizio di Endocrinologia e Diabetologia

Responsabile del Progetto: Dr. Antonio Rossi

Obiettivo del progetto è quello di potenziare il registro (“ostoregistry”) mappando, presso l’ambulatorio di patologia oste-metabolica della nuova Unità Operativa di Medicina ad Indirizzo Endocrino-Metabolico, i dati di tutti i pazienti affetti da osteoporosi fratturativa che transitano presso l’Istituto, a partire da quelli ricoverati per frattura di femore.

La capacità di monitorare ed analizzare gli esiti clinici di una casistica così ampia e caratterizzata da elevata complessità clinica offrirà una possibilità unica per sviluppare protocolli diagnostico terapeutici all’avanguardia e fornirà una piattaforma ideale per disegnare studi osservazionali o di intervento ad elevato contenuto scientifico.

AI SPINE

Istituto: Ospedale Galeazzi S.p.A.

U.O./Lab: Ortopedia

Responsabile del Progetto: *Prof. Luca Maria Sconfienza*

Lo studio AI SPINE si pone come obiettivo principale quello di migliorare la prognosi dei pazienti sottoposti ad interventi di chirurgia vertebrale sia mediante la diagnosi precoce delle complicanze e del fallimento dell’intervento, sia mediante la predizione dell’outcome. Tali obiettivi verranno raggiunti integrando dati clinico-chirurgici, demografici e di imaging con algoritmi di AI, e identificando le modalità di interazione clinico-AI volte ad ottimizzare l’impatto di dati sistemi nella pratica clinica. Inoltre, lo studio si pone come ulteriore obiettivo quello di condividere gli algoritmi sviluppati con altri centri mediante una piattaforma informatica dedicata, con il fine ultimo di fornire ai chirurghi vertebrali dati utili al perfezionamento delle scelte terapeutiche nei singoli pazienti con un approccio “custom-based”.

Ospedale senza fumo

Infine, grazie alla raccolta fondi 5x1000 2023 la Fondazione ha potuto stanziare un importo pari ad euro 147.506,16 ad un progetto di sensibilizzazione e prevenzione volto a ridurre il fenomeno e gli effetti del tabagismo. Il progetto, in fase di avvio, non ha comportato costi nel corso del 2025, pertanto i fondi sono stati accantonati.

4. Progetti finanziati da Bandi competitivi

Nel corso del 2025 non sono stati attivati nuovi progetti finanziati da bandi competitivi.

5. Illustrazione delle poste di bilancio

Riferimento: Appendice C dell'OIC 35 Principio Contabile ETS

5.1 Principi generali

Il bilancio è stato predisposto in conformità ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, e in particolare all'OIC35, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore.

5.2 Criteri valutazione

Di seguito si espongono i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore ed eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

5.2.1 Principi contabili

Il quadro contabile è completato dai principi contabili nazionali, a cui è affidato il compito di definire la corretta rappresentazione delle operazioni e degli eventi che richiedono un comportamento contabile "differenziato" rispetto a quanto previsto dai principi contabili nazionali delle società.

Si precisa che nell'allegato bilancio d'esercizio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 5° comma dell'art. 2423 del Codice civile.

5.2.2 Schemi fissi

Gli schemi di bilancio utilizzati sono quelli previsti dal D.M. 05/03/2020 pubblicato in Gazzetta Ufficiale 18.04.2020 n. 102.

Non vi sono stati accorpamenti o eliminazioni di voci rispetto agli schemi di bilancio previsti dal D.M. 05.03.2020.

5.2.3 Principi di redazione

Per la redazione del presente bilancio si è tenuto conto di quanto indicato nei postulati contenuti nel Codice civile e da quanto previsto nel principio contabile OIC 11 - Finalità e postulati del bilancio d'esercizio e all'OIC 35 – ETS. Il presente Bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione redatti secondo le disposizioni contenute nell'Appendice B e C del MLPS del 5.3.2020.



6. Criteri di valutazione applicati

6.1 Ordine di esposizione

Nella presente Relazione di missione le informazioni sulle voci di Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale sono esposte secondo l'ordine delle voci nei rispettivi schemi (D.M.LPS 5 marzo 2020). Il testo della presente Relazione di missione viene redatto nel rispetto della classificazione, così come recepito nella nuova tassonomia.

Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La Relazione di missione, come lo stato patrimoniale e il rendiconto gestionale, è stata redatta arrotondando gli importi in unità di euro, senza cifre decimali.

6.2 Valutazioni

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'ente.

I criteri di valutazione applicati per la redazione del presente bilancio di esercizio sono tutti conformi al disposto dal D.M. 05 Marzo 2020.

Si è tenuto conto dei rischi e delle eventuali perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo stato patrimoniale ed il rendiconto gestionale, si espongono, nelle sezioni seguenti, i criteri di valutazione applicati, integrati con prospetti di movimentazione che riportano le principali variazioni intervenute nell'esercizio appena concluso e le consistenze finali.

6.2.1 Immobilizzazioni

Di seguito si espongono i movimenti delle immobilizzazioni, distintamente tra immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Immobilizzazioni immateriali

Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

Concessioni, licenze, marchi

Sono costituiti interamente dalle spese dei marchi registrati: "EAT EDUCAZIONE ALIMENTARE PER TUTTI", "IL PIATTO IN FORMA" e "COR".

Ammortamento

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura nella misura di 1/18.

Rivalutazione dei beni

In ossequio a quanto stabilito dall'art.10 della Legge n.72/1983 - dall'art. 7 della Legge n.408/90 - dall'art. 27 della Legge nr.413/91 e dagli artt. da 10 a 16 della Legge nr.342/2000, si precisa che non sussistono nel patrimonio sociale immobilizzazioni i cui valori originari di acquisizione siano stati sottoposti a rivalutazione monetaria.

Riduzioni di valore di immobilizzazioni immateriali

Nessuna delle succitate immobilizzazioni esprime perdite durevoli di valore, né con riferimento al valore contabile netto iscritto nello stato patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio, né rispetto all'originario costo storico o al relativo valore di mercato.

Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

Per le immobilizzazioni immateriali nell'apposito prospetto sono indicati, per ciascuna voce, i costi storici, i precedenti ammortamenti e le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio e i saldi finali.

Le immobilizzazioni immateriali al 31.12.2025 risultano pari a 5.979 €.

	Concessioni licenze e marchi	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	6.931	6.931
Ammortamenti	952	952
Valore di bilancio	5.979	5.979
Variazioni nell'esercizio	-	-
Incrementi per acquisizioni		
Valore di bilancio	5.979	5.979

Immobilizzazioni materiali

Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità per l'ente, oltre a costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Non si evidenzia, per l'esercizio in esame, la necessità di operare svalutazioni ex articolo 2426, primo comma, n. 3, del Codice civile, eccedenti l'ammortamento prestabilito.

Riduzioni di valore di immobilizzazioni materiali

Nessuna delle succitate immobilizzazioni esprime perdite durevoli di valore, né con riferimento al valore contabile netto iscritto nello stato patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio, né rispetto all'originario costo storico o al relativo valore di mercato.

Macchinari e impianti

Sono rappresentate da attrezzature tecnico-sanitarie utilizzate per l'attività di ricerca e completamente ammortizzate.

Mobili e macchine d'ufficio

Sono costituiti da mobili e arredi, macchine elettroniche d'ufficio, completamente ammortizzati.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Per le immobilizzazioni materiali si espone apposito prospetto che indica, per ciascuna voce, i costi storici, i precedenti ammortamenti e i saldi finali, considerando che non vi sono state movimentazioni o alienazioni delle medesime immobilizzazioni.

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2025 risultano pari a zero euro essendo il costo storico di euro 112.477 completamente ammortizzato.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Mobili e arredi	Macchine ufficio elettroniche	Totale Immobilizzazioni
<i>Valore di inizio esercizio</i>				
<i>Costo</i>	69.529	30.509	12.439	112.477
<i>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</i>	69.529	30.509	12.438	112.477
<i>Valore di bilancio</i>	0	0	0	0
<i>Variazioni nell'esercizio</i>				
<i>Incrementi per acquisizioni</i>				
<i>Decrementi per alienazioni</i>				
<i>Ammortamento dell'esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Valore di fine esercizio</i>	0	0	0	0

Immobilizzazioni finanziarie

La Fondazione non possiede immobilizzazioni finanziarie.

Rimanenze

La Fondazione non possiede rimanenze di magazzino.

6.1.2 Crediti attivo circolante

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono costituiti da crediti verso finanziatori e crediti tributari.

Nel presente bilancio non sono iscritti crediti di durata residua superiore ai cinque anni.

I crediti iscritti riguardano: crediti tributari e altri crediti verso soggetti privati.

I crediti tributari sono costituiti da crediti verso INPS (per € 1.419), per IRAP (€ 1.219) e verso Erario (€725).

Le somme erogate per il 5x1000 anno 2024 sono state tutte interamente incassate durante l'anno e accantonate nella voce di Stato Patrimoniale "Riserva Libera" in attesa di essere destinate dall'organo amministrativo.

6.1.3 Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a 3.179.028 € e sono rappresentate dai saldi attivi dei depositi e dei conti correnti dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio.

6.1.4 Ratei e risconti attivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

I ratei ed i risconti attivi derivano dalla necessità di iscrivere in bilancio i proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo, e di rilevare i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma con parziale competenza nel seguente esercizio.

I risconti attivi sono rappresentati principalmente dai compensi di competenza dell'anno 2025 dei componenti dell'Organismo di Vigilanza e dei componenti dell'organo di controllo nominati in data 24.11.2023. I ratei attivi invece sono rappresentati dagli interessi attivi riconosciuti dagli Istituti di credito di competenza al 31.12.25.

6.1.5 Patrimonio netto

Il fondo di dotazione dell'ente ammonta a 141.509.

Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

Le variazioni significative intervenute nel corso dell'esercizio nella composizione del patrimonio netto sono rilevabili nell'apposito prospetto riportato di seguito:



Analisi delle movimentazioni nelle voci di patrimonio netto (valori in euro)

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/copertura del disavanzo dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Avanzo/disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio
<i>Fondo di dotazione dell'ente</i>	141.509				141.509
<i>Riserve statutarie</i>	502.506	16.596	-502.506		16.596
<i>Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali</i>	969.513		1.356.853		2.326.366
<i>Riserva libera</i>			370.678		370.678
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio</i>	16.596		-16.596	25.159	25.159
<i>Totale patrimonio netto</i>	1.630.124	16.596	1.208.429	25.159	2.880.308

Il *Fondo di dotazione* è il valore attribuito alle attività donate alla Fondazione nel momento della sua costituzione e ammonta a euro 141.509.

La *riserva libera* invece rappresenta il totale del 5 per mille 2024 assegnato alla Fondazione. Tale importo risulta già incassato al 31.12.2025, tuttavia l'organo decisionale non ha provveduto entro lo stesso termine a deliberare l'attribuzione delle somme sui singoli progetti. Per tale ragione il totale del 5x1000 è stato allocato in tale riserva libera, variando la riserva statutaria al 31.12.2024 con quanto ricevuto nel corso del 2025 e disponendo l'accantonamento a Riserva libera. Solo con la decisione che sarà adottata dall'organo amministrativo, si procederà con la destinazione e l'allocatione in capo ai singoli progetti.

La *Riserva statutaria* accoglie l'avanzo di gestione del 2024 e destinato alla gestione ordinaria della Fondazione da apposita delibera di approvazione del bilancio.

L'organo amministrativo ha proposto di destinare alla voce di Stato Patrimoniale "*Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali*" i contributi versati dalle parti correlate e destinati alla copertura dei costi necessari per il raggiungimento dei fini istituzionali. Tale voce di Stato Patrimoniale accoglie un totale di euro 2.326.366 al 31.12.25 costituito dalle somme versate dalle società del gruppo nel 2024 e 2025 al netto di quanto utilizzato per la copertura dei costi di gestione istituzionali.

6.1.6 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Alla data del 31.12.2025 non vi è alcun accantonamento per TFR per contratti di lavoro subordinato. Non essendovi in essere rapporti di lavoro dipendente.

6.1.7 Debiti

I debiti esigibili entro l'esercizio successivo sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Debiti verso banche

Non sussistono debiti verso le banche.

Debiti verso fornitori e fatture da ricevere

I debiti di natura commerciale sono esposti al valore nominale e ammontano al 31.12.25 a euro 54.687 dati dalle fatture verso i fornitori dei vari progetti pagati nei primi mesi del 2026 pari euro 4.607, oltre alle fatture da ricevere per euro 50.080.

Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non vi sono debiti di tale natura.

Debiti erariali e previdenziali

Sono rappresentati dai debiti al 31.12.25 per ritenute su compensi per collaboratori occasionali e lavoratori autonomi, pagati poi a gennaio 2026.

Indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

Tra gli impegni di spesa assunti a seguito di contributi specifici, riepiloghiamo i debiti per Progetti già avviati in collaborazione con Policlinico San Donato e Ospedale Galeazzi Sant'Ambrogio, che sono stati descritti nel dettaglio in premessa e che in queste voci rappresentano le somme stanziare ma non ancora utilizzate.

Progetti	Debiti (valori in euro)
Debiti per progetto COR	62.169
Debito per progetto Umanizzazione delle cure	3.369
Debito progetto Quattro Zampe in corsia	10.989
Debito per progetto Ospedale senza fumo	147.506
Debito Eat Digital	65.000
TOTALE	289.033

Si segnala che all'interno della voce "Debiti Progetto Eat Digital" è compreso il contributo ricevuto da Banca Sella di euro 15.000.

6.1.8 Ratei e risconti passivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

I ratei ed i risconti passivi vengono iscritti in bilancio per rispettare l'esigenza di rilevare i costi di competenza dell'esercizio in chiusura, esigibili nell'esercizio successivo, ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, con competenza nell'esercizio successivo.

7. RENDICONTO GESTIONALE

Di seguito si fornisce l'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

7.1 Componenti negative da attività di interesse generale

Costi ed oneri da attività di interesse generale

I costi e oneri sono riferiti all'attività strettamente operativa della Fondazione, necessari per il suo funzionamento e per la realizzazione della propria attività istituzionale prevista dallo Statuto (Attività istituzionale - art. 5 CTS).

Sono così composti:

- 1) Servizi: euro 393.209. La voce comprende sia i costi per servizi destinati alla gestione operativa della Fondazione sia le spese sostenute per la realizzazione dei singoli progetti.

In tale voce sono poi comprese tutte le note e le spese relative all'esecuzione dei progetti finanziati con il 5x1000 anno 2023 e sono così rappresentate:

Progetti	Destinazione (valori in euro)
Fondi erogati al Progetto "Osteoregistry"	40.000
Fondi erogati al Progetto "NAETOM ALPHA"	60.000
Fondi erogati al Progetto "Ai SPINE"	50.000
Fondi erogati al Progetto "Ric Cardiocirurgica"	60.000
Fondi erogati al progetto "Poesia terapia"	5.000
Fondi erogati al Progetto "Quattro Zampe in Corsia"	25.310
Fondi erogati al Progetto "AICCA"	50.000
Fondi erogati al Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile	40.000

TOTALE	330.310
---------------	----------------

5) Ammortamenti: € 952.

7) oneri diversi di gestione: € 8 che comprendono imposte di bollo.

7.2 Componenti attivi da ricavi rendite e proventi da interesse generale

I ricavi, rendite e proventi, riferiti all'attività prevista dallo Statuto (Attività istituzionale - art. 5 CTS). Sono così composti:

4) Erogazioni liberali ricevute da privati sono composte erogazioni ricevute e non indirizzate a progetti specifici donazioni ricevute in memoria, donazioni ricevute e indirizzate a progetti specifici per un totale di euro 20.968 così dettagliati:

Erogazioni ricevute e non indirizzate a progetti specifici	Euro 11.806
Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile	Euro 1.500
Progetto Umanizzazione delle cure	Euro 885
Donazioni per la prevenzione e per la ricerca scientifica	Euro 5.174
Donazioni COR	Euro 108
Donazioni in memoria	Euro 1.495
TOTALE	Euro 20.968

5) Proventi 5 per mille rappresenta l'utilizzo del 5 per mille anno 2023 destinato a finanziare i singoli progetti a cui è stato destinato su apposita delibera degli organi decisionali.

6) contributi da soggetti privati è rappresentato dal contributo ricevuto da parti correlate ricevuto nel corso del 2025 e opportunamente riscontato a copertura delle spese istituzionali e di funzionamento per euro 103.471 e da contributi da soggetti privati quali la Fondazione Prossimo Mio (Priori Koelliker) il cui contributo ammonta a Euro 35.000 di cui imputato per competenza euro 28.912 e destinati all'attività del progetto "Quattro Zampe in Corsia".

10) Altri ricavi, rendite e proventi: € 3 per abboni e 1.249 per sopravvenienze.

La sezione Attività di interesse generale evidenzia un disavanzo pari a euro **11.348 €**.

7.3 Componenti da attività di raccolta fondi

Costi e oneri da attività di raccolta fondi

La Fondazione ha effettuato una sola iniziativa di raccolta fondi stipulando un accordo di collaborazione con Charitystars srl, società che opera nel settore Fundraising, che ha permesso di raccogliere fondi per euro 17.313 a fronte del sostenimento di costi per euro 4.858,00 realizzando un avanzo dell'attività di raccolta fondi pari a euro 12.455.

7.4 Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

I costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali sono così composti:

Oneri bancari dell'esercizio ammontano a 2.222€.

Gli interessi attivi su conti correnti ammontano a 28.948€.

La sezione Attività finanziarie e patrimoniali evidenzia un avanzo pari a **26.726€**.

7.5 Imposte

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

7.6 Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Riferimento: n. 12) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020

Di seguito si fornisce la descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute e incassate nell'esercizio:

Erogazioni da privati non destinate a progetti specifici

- offerte in memoria di defunti: € 1.495.
- erogazioni liberali: €11.806.

Erogazioni da privati destinati a progetti specifici

- Contributi da privati destinati al progetto EAT – Alimentazione Sostenibile per euro 1.500,00.
- Contributi da privati destinati al progetto Umanizzazione delle cure per euro 885,00.
- Contributi da privati destinati alla ricerca scientifica per euro 5.174,00.
- Contributi da privati destinati al progetto COR per euro 108,00.

7.7 Prospetto elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

Riferimento: n. 15) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020

Non sono in essere operazioni che comportano patrimoni destinati a specifici affari.

7.8 Operazioni realizzate con parti correlate

Riferimento: n. 16) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020

Con riguardo alle operazioni realizzate con parti correlate, la Fondazione ha incassato nel corso del 2025 contributi di: Istituti Clinici Pavia, Villa Chiara spa, Istituti Clinici Zucchi spa, Ospedale San Raffaele, Policlinico San Donato Spa, Villa Erbosa spa, Ospedale Galeazzi spa, Ospedale Bergamaschi spa, Istituti Ospedalieri Bresciani spa, Casa Cura La Madonnina spa, Ospedale Resnati, Smart Dental Clinic srl, Istituto Villa Aprica. Nel corso del 2025 una quota parte di tali incassi è stata utilizzata per la copertura delle spese di interesse generale.

Ragione sociale	NATURA E IMPORTO
Istituti Clinici Pavia e Vigevano spa	Erogazione liberale euro 52.306
Istituti Clinici Zucchi spa	Erogazione liberale euro 68.179
Ospedale San Raffaele srl	Erogazione liberale euro 731.401
Policlinico San Donato spa	Erogazione liberale euro 61.803
Villa Erbosa spa	Erogazione liberale euro 47.545
Ospedale Galeazzi spa	Erogazione liberale euro 132.690
Istituti Clinici Bergamaschi srl	Erogazione liberale euro 110.311
Istituti Ospedalieri Bresciani spa	Erogazione liberale euro 91.881
Casa di Cura La Madonnina spa	Erogazione liberale euro 55.926
H San Raffaele Resnati srl	Erogazione liberale euro 80.787
Smart Dental Clinic srl	Erogazione liberale euro 17.615
Villa Aprica spa	Erogazione liberale euro 9.880

7.9 Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo

Riferimento: n. 17) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020

Viene proposto di destinare l'avanzo di gestione, pari a euro 25.159, alla riserva statutaria.

7.10 Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Riferimento: n. 18) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020

Nel corso del 2025 la Fondazione, in coerenza con il percorso di riassetto e di sviluppo della propria *compliance* intrapreso nel 2022, con l'adesione al Codice del Terzo Settore e con l'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, con particolare riferimento alla responsabilità amministrativa da reato

degli enti ex D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231, ha lavorato all'introduzione di Procedure Operative atte a regolare le attività della Fondazione e all'aggiornamento del proprio Modello, approvato con delibera dell'Organo Amministrativo del 27 gennaio 2026.

7.11 Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Riferimento: n. 20) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020

La missione statutaria della Fondazione, come riportato nella sezione "Informazioni generali sull'Ente", si sintetizza nella promozione e coordinamento degli studi, delle ricerche e degli scambi culturali nel campo delle scienze biomediche e dell'organizzazione sanitaria.

In particolare, la Fondazione persegue le proprie finalità statutarie, impegnandosi nella promozione di tre principali ambiti: la prevenzione, l'umanizzazione delle cure e la ricerca, con un approccio integrato e volto alla promozione della sostenibilità.

La Fondazione, nel corso del 2025, oltre a sostenere la ricerca di base e applicata nell'ambito della medicina traslazionale effettuata presso gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Policlinico San Donato" e "Istituto Ortopedico Galeazzi", ha saputo sviluppare la propria attività proseguendo i progetti già avviati nei precedenti esercizi, Progetto COR, Progetto EAT e Progetto Umanizzazione delle cure.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Milano, 14 aprile 2026

Il Presidente

Dott.ssa Gilda Gastaldi