



Foundation  
Gruppo San Donato

# **GSD FOUNDATION ETS**

# **RELAZIONE DI MISSIONE 2024**

## **Informazioni generali sull'Ente**

Come richiamato nello Statuto, GSD Foundation ETS persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante l'esercizio di attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117, finalizzate alla promozione e al coordinamento degli studi, delle ricerche e degli scambi culturali nel campo delle scienze biomediche e dell'organizzazione sanitaria.

In particolare, per il raggiungimento di tali finalità, la Fondazione si propone di svolgere attività di interesse generale aventi ad oggetto, ai sensi dell'art. 5 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117:

- a) la promozione e coordinamento della ricerca scientifica di particolare interesse sociale, di cui all'articolo 5 comma 1 lettera h) del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117;
- b) l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale, di cui all'articolo 5 comma 1 lettera i) del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117;
- c) il sostegno e coordinamento di studi, ricerche, attività di formazione professionale e sensibilizzazione nei settori degli interventi e prestazioni sanitarie e sociosanitarie.

Nel corso del 2024 la Fondazione, in coerenza con la propria mission statutaria, oltre a sostenere la ricerca di base e applicata nell'ambito della medicina traslazionale effettuata presso gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Policlinico San Donato" e "Istituto Ortopedico Galeazzi", ha sviluppato la propria attività proseguendo i progetti già avviati nei precedenti esercizi, Progetto COR, Progetto EAT e Progetto Umanizzazione delle cure.

### **1. Attività di Fund raising**

#### **1.1 Iniziative di Fund raising**

Oltre alla campagna del 5x1000, nel corso del 2024 la Fondazione ha promosso un'iniziativa finalizzata alla raccolta di fondi, la pesca di beneficenza organizzata il 23 marzo 2024 a Foppolo in occasione dello Snow Day di Gruppo San Donato.

Tale iniziativa, in assenza di costi per la Fondazione, ha portato alla raccolta di euro 541. Per maggiori dettagli si faccia riferimento al paragrafo 6.3 Componenti da attività di raccolta fondi.

#### **1.2 5x1000**

Nel corso del 2024 sono stati pubblicati gli elenchi dei fondi relativi al 5 per mille 2023 assegnato a GSD Foundation ETS, per un importo complessivo di euro 502.506,16 (+ 32% rispetto al 5 per mille 2022) suddiviso tra Ente del Terzo Settore (MPLS) ed Ente della Ricerca Scientifica (MUR) come da tabella che segue.

*Figura 1: Contributi 5x1000*

*(I dati possono presentare differenze immateriali dovute agli arrotondamenti.)*

	2022	2023	Delta vs 2021
Ente del Terzo Settore (MPLS)	106.377,70	99.795,43	-6%
Ente della Ricerca Scientifica (MUR)	273.408,72	402.710,73	47%
Totale da 5x1000	379.786,42	502.506,16	32%

I fondi 5x1000 2023 Ente del Terzo Settore (MPLS) sono stati incassati dalla Fondazione il 27/12/2024, mentre i fondi 5x1000 2023 Ente della Ricerca Scientifica (MUR) sono stati incassati dalla Fondazione il 28/11/2024.

Si è proceduto pertanto a destinare a riserva libera i fondi stanziati dal 5x1000 2023, in attesa di procedere alla relativa destinazione, avvenuta con delibera del CdA del 22 gennaio 2025.

## 2. I Progetti

Nel 2024, la Fondazione, ha confermato il suo impegno nel supporto dei Progetti COR, EAT e Umanizzazione delle cure, finanziando le seguenti iniziative:

### 2.1 COR

GSD Foundation ha ideato e promuove il Progetto COR, un progetto di prevenzione, sensibilizzazione e ricerca scientifica che opera nell'ambito delle malattie cardiovascolari tramite la promozione e il sostegno della ricerca scientifica e l'organizzazione di eventi di sensibilizzazione.

Nel corso del 2024, il progetto COR ha supportato, tramite l'assegnazione del cinque per mille 2022 per complessivi euro 206.408,72 i seguenti progetti condotti presso le strutture dell'IRCCS Policlinico San Donato:

*“Piattaforma innovativa per la gestione avanzata delle immagini DICOM: creazione e sviluppo di un nuovo strumento di ricerca –(Progetto Dicom)”*

**Area/Settore:** Direzione Scientifica

**Istituto:** IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

**U.O./Lab:** Laboratorio di Biostatistica e Gestione Dati – Direzione scientifica

**Responsabile del Progetto:** Dott.ssa Sara Boveri

**Assegnazione:** 20.000 euro

### Obiettivi

L'obiettivo principale del progetto è ottimizzare i processi trasversali della ricerca, sia monocentrica che multicentrica, al fine di potenziare il supporto ai ricercatori del Policlinico San Donato e favorire nuove opportunità di ricerca a livello nazionale e internazionale. Questo sarà reso possibile attraverso

l'integrazione, la gestione e la valorizzazione dei dati e delle immagini derivanti dall'attività clinica, garantendo un accesso strutturato e regolamentato alle risorse disponibili.

### **Andamento del progetto**

Nel corso del 2024 è stata realizzata un'analisi approfondita sull'uso interno e sul dimensionamento del progetto per la realizzazione di un PACS, ossia di un sistema di archiviazione di immagini in formato DICOM, specifico per gli studi clinici e dedicato esclusivamente alla ricerca.

Sono state definite le specifiche tecniche necessarie ed è stato redatto un preventivo per la collaborazione con la SME Biomeris, incaricata dell'implementazione del sistema. Inoltre, è stato delineato il miglior processo per garantire ai ricercatori del Policlinico San Donato un accesso efficace e sicuro ai software di ricerca. Al termine dell'implementazione, sarà introdotta una procedura formale per regolamentare l'uso e i costi del sistema in relazione ai progetti di ricerca specifici.

### **Risultati ottenuti**

Nel corso del 2024, è stata completata con successo l'analisi sull'utilizzo del sistema e la valutazione tecnica per l'implementazione di nuove soluzioni di gestione delle immagini DICOM. È stato individuato XNAT come software per la gestione e la visualizzazione delle immagini archiviate a scopo di ricerca, garantendo un'organizzazione strutturata e un'interfaccia intuitiva per l'accesso ai dati. Inoltre, è stata definita l'integrazione di Keycloak (una soluzione open-source per la gestione dell'autenticazione e dell'autorizzazione degli utenti) per la gestione dell'autenticazione e dei permessi utente, estendendolo a tutte le infrastrutture di ricerca.

*“Pazienti adulti con Cardiopatia Congenita in Tunisia: sviluppo di un database a supporto della ricerca (CHD in Tunisia)”*

**Area/Settore:** Ricerca Clinica

**Istituto:** IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

**U.O./Lab:** UO di Cardiologia dei Congeniti Adulti

**Responsabile del Progetto:** Dott Massimo Chessa

**Assegnazione:** 8.000 euro

### **Obiettivi**

Le cardiopatie congenite (CHD) sono difetti che coinvolgono l'anatomia del cuore e che sono presenti fin dalla nascita. Per questo, i pazienti con CHD vengono seguiti durante il corso della loro vita e vengono spesso sottoposti a diversi interventi medici e chirurgici. L'assistenza a questi pazienti è quindi fortemente correlata alla possibilità di accesso alle cure. Lo scopo del progetto è creare, in una prima fase, un registro, che include



i pazienti con CHD che sono stati seguiti saltuariamente o in storia naturale, quindi, mai sottoposti a terapia. Questo registro sarà condiviso con due centri, uno in Italia e uno in Tunisia, per evidenziarne le diversità e quindi riuscire a capire la strategia terapeutica più appropriata per tale popolazione di pazienti.  
Andamento del progetto

### **Risultati ottenuti**

Nel corso del 2024, è stata sviluppata la Case Report Form (CRF), attualmente in corso di finalizzazione, subordinata alla valutazione legale relativa alla fattibilità di un Data Transfer Agreement (DTA). Solo a seguito di questo passaggio, la CRF potrà essere condivisa con i centri partecipanti.

Il fondi sono stati destinati a finanziare le attività di consulenza legale, indispensabile per supportare la fase di negoziazione con gli enti tunisini, situati al di fuori dell'Unione Europea, al fine di definire un accordo per la condivisione dei dati. Tali attività costituiscono le fasi preliminari alla raccolta dei dati.

*"Sindrome di Marfan e complicanze cardiovascolari: indagine osservazionale dei fattori di rischio (Marfan)"*

**Area/Settore:** Cardio Genetica Vascolare

**Istituto:** IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

**U.O./Lab:** Centro di Cardio Genetica Vascolare

**Responsabile del Progetto:** Dott. Alessandro Pini

**Assegnazione:** 30.000 euro

### **Obiettivi**

La sindrome di Marfan (MFS) è una condizione genetica che si manifesta principalmente con dilatazione dell'aorta e delle arterie di piccolo/medio calibro in tutti i distretti corporei. Il rischio principale è la dissecazione e rottura delle arterie con frequente esito fatale, anche in giovane età. Tra i fattori di rischio (FR) cardiovascolare, l'ipertensione, il sovrappeso, l'inattività e le cattive abitudini alimentari (alcolismo, in primis) rappresentano elementi rilevanti nei pazienti con MFS perché tra loro strettamente legati nel favorire variazioni pericolose della pressione arteriosa, che possono favorire la dissecazione. Questo riguarda adolescenti, giovani adulti e adulti. Per questo, il Centro di Cardio Genetica Vascolare dell'IRCCS Policlinico San Donato (Centro di riferimento nazionale ed internazionale per la MFS), con questo progetto si propone di svolgere un'indagine osservazionale dei suddetti FR su una popolazione di pazienti MFS di età compresa tra i 14 e i 60 anni, mediante l'utilizzo di questionari online e valutazioni cliniche per valutare l'incidenza e la tipologia di fattori di rischio di dissecazione aortica e pianificare interventi educazionali e terapeutici da applicare in seguito a tutta la popolazione Marfan.



### **Andamento del progetto**

È stata sviluppata una survey specifica per lo studio, basata sulle evidenze presenti in letteratura e progettata per esplorare nuovi aspetti utili alla descrizione dei comportamenti funzionali e disfunzionali in questa popolazione di interesse.

Il protocollo di studio sarà strutturato e sottomesso al Comitato Etico entro marzo 2025 per approvazione. Una volta ottenuto il parere favorevole, avrà inizio la fase di arruolamento dei partecipanti per la compilazione dei questionari. Il coinvolgimento dei gruppi di pazienti è previsto per un periodo complessivo di 15 mesi.

### **Risultati ottenuti**

Sviluppo Survey e Protocollo.

*“Analisi multimodale dell’azione biomeccanica sullo sviluppo e progressione dell’aterosclerosi vascolare (Simulazione Computazionale e 3D)”*

**Area/Settore:** Sviluppo tecnologico-bioingegneristico

**Istituto:** IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

**U.O./Lab:** UOR Laboratorio di Simulazione Computazionale e 3D

**Responsabile del Progetto:** Ing. Michele Conti

**Assegnazione:** 131.408,72 euro

### **Obiettivi**

L'obiettivo del progetto consiste nella realizzazione di modelli di vasi biostampati, capaci di riprodurre fedelmente la struttura e la funzionalità dei vasi sanguigni umani. Un aspetto fondamentale della ricerca riguarda la collaborazione con la Biobanca del Policlinico San Donato per lo sviluppo di un protocollo di crioconservazione, che permetta di conservare a lungo termine i modelli biostampati senza compromettere la vitalità e la funzionalità cellulare e strutturale. Parallelamente, il progetto prevede la valutazione di una modalità di spedizione standardizzata, volta a garantire la stabilità dei modelli durante il trasporto. Per raggiungere questo obiettivo, sono in corso test specifici per verificare la vitalità e la proliferazione delle cellule nei modelli biostampati dopo il trasporto e la conservazione, assicurando così l'efficacia e la riproducibilità del processo.

### **Andamento del progetto**

Nel corso del 2024 è stato completato l’allestimento del Laboratorio di Bioprinting al 2° piano della palazzina



della ricerca, corpo F dell'IRCCS Policlinico San Donato, dotandolo di strumentazioni avanzate per la coltura cellulare, la preparazione di biomateriali e il 3D bioprinting. Tra le attrezzature principali figurano una stampante Inkredible+, un microscopio invertito a fluorescenza, incubatori e dispositivi per la preparazione e conservazione dei campioni, grazie anche alla collaborazione con BioCor.

### **Risultati ottenuti**

Dal 3 febbraio 2025, il laboratorio è operativo e ospita attività di ricerca avanzata, tra cui:

- sviluppo di modelli di vasi sanguigni biostampati per simulare il microambiente vascolare;
- test sulla vitalità e proliferazione cellulare per ottimizzare le condizioni sperimentali;
- standardizzazione del processo di trasporto dei campioni e analisi post-spedizione;
- studi sulla crioconservazione di modelli biologici in collaborazione con BioCor;
- reclutamento di un ricercatore con laurea magistrale in Bioingegneria, Biologia o Biotecnologie;

Queste attività pongono le basi per lo sviluppo di applicazioni cliniche innovative nel campo del bioprinting.

*“Promozione del benessere psico-fisico durante il percorso di crescita dall’età pediatrica all’età adulta nei pazienti affetti da cardiopatia congenita: TRANSITION CLINIC”*

**Area/Settore:** Umanizzazione delle Cure

**Istituto:** IRCCS POLICLINICO SAN DONATO

**U.O./Lab:** U.O. di cardiologia dei congeniti adulti

**Responsabile del Progetto:** Dott.ssa Arianna Magon, Dott.ssa Serena Flocco

**Assegnazione:** 17.000 euro

### **Obiettivi**

La TRANSITION CLINIC è un servizio ambulatoriale rivolto agli adolescenti affetti da cardiopatia congenita (di età compresa tra i 12 e 21 anni) e alle loro famiglie. L'obiettivo generale è quello di identificare e rispondere ai bisogni di salute dell'adolescente e della famiglia durante il periodo di transizione, attraverso l'erogazione di interventi educativi e di supporto psico-sociale basati su prove di efficacia. Nello specifico, i sotto-obiettivi specifici sono:

1. promuovere il livello di conoscenza e di consapevolezza dell'adolescente e della famiglia circa la propria condizione clinica;
2. promuovere l'assunzione di adeguati stili di vita e di aderenza alle visite di controllo;
3. promuovere il benessere psicologico e le capacità di coping nel fronteggiare eventi stressanti;



4. promuovere una presa in carico e gestione integrata del percorso di cura dell'adolescente e della famiglia, attraverso attività di collaborazione multiprofessionale.

### **Andamento del progetto**

Dal maggio 2024, il servizio Transition Clinic (TC) presso il Centro di Cardiologia ed Emodinamica Pediatrica dell'IRCCS Policlinico San Donato ha preso in carico cinque adolescenti con cardiopatia congenita e le loro famiglie, effettuando un totale di otto consultazioni tra prime visite e follow-up. Le attività assistenziali e di coordinamento sono state gestite dal Transition Coordinator.

L'integrazione del TC nel contesto organizzativo si è sviluppata attraverso diverse fasi:

- rafforzamento delle competenze professionali: erogati due corsi ECM (dicembre 2023 e marzo 2024) per 120 partecipanti;
- strategie di informazione e sensibilizzazione: realizzati materiali informativi, avviata la creazione di un sito web informativo;
- struttura e governance: attivato un ambulatorio bisettimanale con gestione delle prenotazioni via CUP e registrazione dei piani di transizione tramite SIS;
- infrastruttura digitale: gestione dei dati attraverso RedCap per una raccolta strutturata e sicura;
- coordinamento dei processi: il Transition Coordinator è in fase di accreditamento aziendale per un riconoscimento formale del ruolo;
- empowerment della popolazione: partecipazione a eventi scientifici, presentazione dei risultati al convegno SICP e sviluppo di una comunità di pratica;
- ambito di erogazione: il servizio è attualmente intraospedaliero, con accesso controllato e organizzato.

Queste azioni stanno consolidando il servizio TC, favorendone l'integrazione e la sostenibilità nel tempo.

### **Risultati ottenuti**

L'analisi di fattibilità del modello Transition Clinic (TC) ha confermato la possibilità di un'implementazione sistematica del servizio, con un'adesione del 100% alle visite di follow-up da parte dei cinque adolescenti e delle loro famiglie. Per rispondere all'incremento atteso dell'utenza, è stata proposta una revisione delle tempistiche, prevedendo tre visite di consultazione per paziente all'anno, in linea con le raccomandazioni scientifiche.

Il progetto ha evidenziato benefici significativi, tra cui:

- il miglioramento della qualità di vita degli adolescenti con cardiopatia congenita;

- una maggiore sensibilizzazione dei professionisti sanitari sul servizio TC, con confronto multidisciplinare avvenuto in fase di presa in carico;
- la soddisfazione dell'utenza, misurata tramite User Experience Questionnaire (UEQ), con punteggi che indicano un servizio originale, di supporto, creativo, efficiente e innovativo.

Il budget è stato utilizzato per la formazione del personale e il supporto alle attività del progetto.

## **2.2 EAT – Alimentazione sostenibile**

Nel corso del 2024, grazie allo stanziamento dei Fondi 5 per mille 2022, la Fondazione ha confermato il proprio impegno destinando euro **25.000** al Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile.

Il Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile («Progetto EAT») nasce per focalizzare l'attenzione sul tema dell'alimentazione sostenibile attraverso iniziative di prevenzione e educazione alimentare dirette a bambini e adulti.

### **a) EAT EDUCATIONAL - Scuole**

In coerenza con l'evoluzione sociale, l'evoluzione delle aspettative, delle nuove conoscenze, dei nuovi canali di comunicazione e interazione, nel corso del 2021 il Programma di EAT Educational è stato rivisto affinché le azioni di promozione della salute corrispondano alle mutevoli esigenze degli studenti e delle loro famiglie.

Il Progetto si rivolge quindi agli studenti di tutti i gradi scolastici e si propone di collaborare con i docenti degli istituti al fine di disegnare percorsi di prevenzione coerenti con le necessità, il livello di preparazione e la sensibilità delle classi coinvolte, costruendo un vero e proprio percorso del benessere che li accompagna nella carriera scolastica.

Per l'Anno Accademico 2024-2025 partecipano al Progetto EAT 23 scuole, principalmente scuole secondarie di primo grado, con il coinvolgimento di oltre 200 classi in percorsi personalizzati, per un totale di oltre 480 ore di incontri.

I percorsi prevedono generalmente un primo incontro trasversale di introduzione alla sana e corretta alimentazione (principi nutritivi e ambiente obesogeno) e un secondo incontro di declinazione dell'argomento alimentazione e salute su temi pensati specificatamente per la classe (es. alimentazione social media e fake news, alimentazione cervello e sonno, alimentazione e sport, ecc...).

### **b) EAT EDUCATIONAL – Aziende**

Il Progetto si rivolge inoltre anche alle imprese, come strumento di Responsabilità Sociale d'Impresa nei confronti dei propri dipendenti. Insieme alle aziende è stato infatti possibile implementare percorsi di prevenzione, condotti dagli esperti del Progetto e progettati su misura in funzione della composizione dei dipendenti e degli obiettivi aziendali.

Dal 2022 la Fondazione propone alle aziende un nuovo format di sensibilizzazione e prevenzione “*Health Education*”, che estende il portfolio delle tematiche alle patologie più diffuse e al benessere psicofisico.

Nel corso del 2024 non sono stati tuttavia organizzate iniziative rivolte alle aziende.

### **2.3 Umanizzazione delle cure**

La Fondazione, in accordo con la propria Mission statutaria, nel proprio ruolo di Ente del Terzo Settore e in qualità di Fondazione d’impresa del Gruppo San Donato, anche per il 2024 ha supportato il progetto Umanizzazione delle Cure.

Il Progetto Umanizzazione delle Cure, nasce con l’obiettivo di porre la persona al centro del processo di cura, rispondendo ai suoi bisogni in senso ampio e incontrando esigenze che si estendono oltre la cura dalla patologia o del disturbo

Il Progetto prevede lo sviluppo di iniziative, in collaborazione con le Direzioni Sanitarie degli Ospedali di Gruppo San Donato, studiate sulla base delle esigenze e dei profili delle persone che frequentano le strutture del Gruppo San Donato, coinvolgendo associazioni di volontariato, enti, liberi professionisti e altri soggetti specializzati nelle attività che vengono organizzate.

Nel corso del 2024, al fine di sviluppare le proprie attività in ambito Umanizzazione delle Cure, la Fondazione ha rinnovato il contratto sottoscritto nel 2022 con una società esterna per la pianificazione, gestione e sviluppo di progetti e iniziative di umanizzazione delle cure.

#### **Iniziative di Umanizzazione svolte nel corso del 2024:**

Nel corso del 2024, grazie alla sinergia con tutte le Associazioni di Volontariato — che complessivamente contano circa 600 volontari all’interno del Gruppo — e al coordinamento delle Direzioni Sanitarie, sono state realizzate circa 340 attività di umanizzazione delle cure in numerosi reparti ospedalieri, con una media di quasi un’attività al giorno.

L’Associazione AVO ha garantito una presenza costante presso il Policlinico San Donato, il Nuovo Galeazzi, il Policlinico San Pietro, gli Istituti Clinici Zucchi di Carate Brianza e l’Ospedale San Raffaele, promuovendo numerose iniziative di supporto e vicinanza ai pazienti.

È proseguita con entusiasmo l’iniziativa “*Quattro zampe in corsia*”, finanziata grazie al contributo pari ad euro 35.000 annuali della Fondazione Prossimo Mio, particolarmente apprezzata dai pazienti degli Istituti Clinici Bresciani e Bergamaschi, dalla comunità di Carate degli Istituti Clinici Zucchi, dall’Istituto Clinico Beato Matteo e dal Policlinico San Donato.

Nel 2024 è stata confermata la collaborazione con la Casa della Poesia, che propone laboratori poetici presso gli Istituti Clinici Zucchi di Carate, ricevendo un riscontro molto positivo da parte dei pazienti.

Grazie al supporto settimanale di CIRFOOD, è stata portata avanti l'iniziativa *"Pizzata e Gelato"* rivolta ai giovani pazienti della Cardiochirurgia Pediatrica del Policlinico San Donato.

Numerose Associazioni, tra cui Angeli Colorati, Associazione SorridiMi, Cuore Clown, Dutur Claun, Pinco e Cucciola, hanno continuato a donare momenti di gioia e serenità ai pazienti nei vari ospedali del Gruppo.

Presso il Policlinico San Marco e il Policlinico San Pietro, grazie alla prestigiosa collaborazione con il Politecnico delle Arti di Bergamo, si svolgono mensilmente concerti di elevato valore artistico e professionale, eseguiti dai musicisti del conservatorio, dedicati ai pazienti e al personale sanitario.

Sono stati mantenuti anche i momenti di spettacolo, tra cui la magia di Angela Castiglione presso il Nuovo Galeazzi, contribuendo ad arricchire l'esperienza dei degenti.

Al Policlinico San Donato, le Associazioni AICCA e Cuore Fratello continuano a offrire supporto quotidiano ai piccoli pazienti e alle loro famiglie nel reparto di Cardiochirurgia Pediatrica. In favore degli stessi è stata inoltre riproposta la tradizionale visita all'Agriturismo Ferdy.

Presso il Policlinico San Pietro, i volontari dell'Associazione Grizzly hanno contribuito a rendere più serena la degenza dei bambini ricoverati.

Anche quest'anno i MotorClub locali hanno fatto visita ai reparti pediatrici, consegnando doni ai piccoli pazienti.

Infine, si è svolto il primo appuntamento di un'iniziativa speciale dedicata ai bambini della pediatria, ai quali sono stati donati libri e offerto un momento di intrattenimento in compagnia di Javier Zanetti e dell'Editore Brioschi.

Grazie ai fondi raccolti con la campagna 5 per mille 2022, la Fondazione ha destinato inoltre **euro 50.000** al progetto Peer Counseling: un progetto di supporto e di sostegno dei pazienti cardiologici basato sulla figura del "peer counselor", un paziente a sua volta affetto dalle stesse patologie e opportunamente formato per aiutare altre persone affette da patologie cardiologiche congenite croniche. Il Progetto è svolto dall'Associazione Italiana dei Cardiopatici Congeniti Adulti ETS presso l'IRCCS Policlinico San Donato.

Il progetto prevede in particolare le seguenti attività:

- il supporto al paziente nella comprensione della pianificazione delle proprie cure;
- il supporto al paziente nella comprensione della propria patologia;
- il supporto agli operatori nel miglioramento del livello di servizio e, laddove possibile, nella riduzione di alcuni costi sanitari;
- il supporto al paziente per quanto attiene la consulenza rispetto a norme, procedure e buone pratiche riferite alla patologia;



- il supporto al personale infermieristico nella gestione del paziente per quelle attività di affiancamento psicologico e non altamente specialistiche.

Infine, sempre nell'ambito del Progetto Umanizzazione delle cure, nel corso del 2024, tramite la destinazione del 5 per mille 2022, la Fondazione ha supportato il Progetto "Fotografia Terapeutica e scrittura espressiva: un'esplorazione su pazienti con sindrome di Marfan (progetto FotoTeMa) e sui pazienti della Cardiocirurgia Pediatrica" condotto presso l'IRCCS Policlinico San Donato, per complessivi **euro 17.000**.

Il progetto si propone di valutare la fattibilità di includere nella pratica routinaria attività strutturate di fotografia terapeutica e scrittura espressiva come complemento al trattamento standard per pazienti con sindrome di Marfan al Centro di Cardiogenetica Vascolare dell'IRCCS Policlinico San Donato, esplorando il vissuto dei pazienti coinvolti con analisi qualitative di interviste, testi e fotografie prodotti e analisi quantitative tramite la misurazione del tasso di adesione al programma, la valutazione dell'esperienza soggettiva, l'esplorazione delle percezioni. Secondo obiettivo del progetto è quello di valutare e analizzare l'impatto delle attività di fotografia terapeutica e scrittura espressiva sul benessere psicologico e sulla gestione dello stress anche nella popolazione dei bambini ricoverati e di facilitare il processo di elaborazione emotiva del loro status clinico.

### **3. Altri progetti finanziati**

Nel corso del 2024 la Fondazione, grazie ai proventi da 5 per mille 2022 ha inoltre potuto supportare le attività di ricerca condotte presso l'IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi Sant'Ambrogio, per un totale di euro 81.337, destinando in particolare tale contributo ai seguenti progetti:

*Creazione e implementazione di un registro per l'attività clinica ambulatoriale per i pazienti affetti da osteoporosi" ACRONIMO: OSTEOREGISTRY*

**Istituto:** Ospedale Galeazzi S.p.A.

**U.O./Lab:** Servizio di Endocrinologia e Diabetologia

**Responsabile del Progetto:** Prof.ssa Sabrina Corbetta

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività del progetto OSTEOREGISTRY "Creazione e implementazione di un registro per l'attività clinica ambulatoriale per i pazienti affetti da osteoporosi". In particolare, sono state svolte:

1. attività di implementazione del registro, che non sono state realizzate causa pandemia COVID19 e introduzione del programma H2O di refertazione nel periodo precedente;
2. attività di verifica, apportate al registro con l'azienda sviluppatrice e risoluzione delle criticità emerse nel corso delle attività;
3. supporto per il progetto di ricerca PARABONE e per futuri progetti di studio;



4. produzione di dati statistici. Sono stati analizzati dati epidemiologici della popolazione afferente al Servizio di Endocrinologia al fine di monitorare la produttività e l'efficienza del Servizio stesso; dati di efficacia in real-life dei trattamenti anti-osteoporotici correntemente in uso, di particolare interesse per le aziende farmaceutiche; dati di consumo di farmaci specifici; dati di outcome delle terapie utilizzate, di particolare interesse anche per la divisione Welfare di Regione Lombardia;
5. produzione di lavori scientifici basati su dati di real-life.

*Valutazione del paziente con frattura di femore: studio prospettico osservazionale con raccolta di questionari*

**ACRONIMO: FEMUR**

**Istituto:** Ospedale Galeazzi S.p.A.

**U.O./Lab:** Ortopedia

**Responsabile del Progetto:** Prof. Giuseppe Banfi

Il progetto FEMUR, in continuità con il 2023, si è proposto l'obiettivo di raccogliere dati concreti e real based sulla gestione dei pazienti con frattura di femore, in modo da contribuire a incrementare, ampliare e soprattutto migliorare la presa in carico del paziente con fragilità ossea e la continuità delle cure e, rendere così il SSN più sostenibile, attraverso una razionalizzazione dell'offerta e l'eliminazione delle disuguaglianze rispetto alle cure, subite dai cittadini sull'intero territorio nazionale.

Nel corso del 2024 la raccolta dati è quindi proseguita con le risultanze di seguito illustrate.

A un anno dall'intervento chirurgico la percentuale di mortalità è risultata del 11% di cui: un 3% entro i 30 giorni dall'intervento, un 3% dopo i 2 mesi dall'intervento, un 2% dopo i 3 mesi e un 3% dopo i 4 mesi dall'intervento. La percentuale di re-intervento è invece stata del 5% di cui: un 2% per infezione superficiale della ferita chirurgica dopo 2 mesi dall'intervento, un 2% per mobilizzazione del chiodo femorale (cut out) dopo 2 mesi e 4 mesi dall'intervento, e un 1% per rifrattura dopo 1 mese dall'intervento. Per quanto riguarda la tipologia di dimissioni è avvenuta per la maggior parte dei pazienti (77) presso istituti di riabilitazione, in piccola parte (16 pazienti) direttamente presso il proprio domicilio e in pochi casi presso RSA (3 pazienti), con assistenza domiciliare (3 pazienti), e presso ospedale per acuti (1 paziente). Nel prossimo futuro seguirà un'ulteriore analisi dei dati per la pubblicazione dei risultati raggiunti e per valutare nuovi percorsi di cura per le fratture di femore in soggetti con età superiore a 65 anni.

#### **4. Progetti finanziati da Bandi competitivi**

Nel corso del 2023 sono giunti a conclusione tutti i progetti finanziati da bandi competitivi della Fondazione e nel corso del 2024 non sono stati attivati nuovi progetti.

## Attività Gestionale

### 5. Illustrazione delle poste di bilancio

*Riferimento: Appendice C dell'OIC 35 Principio Contabile ETS*

#### 4.1 Principi generali

Il bilancio è stato predisposto in conformità ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, e in particolare all'OIC35, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore.

#### 4.2 Criteri valutazione

Di seguito si espongono i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore ed eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

##### 4.2.1 Principi contabili

Il quadro contabile è completato dai principi contabili nazionali, a cui è affidato il compito di definire la corretta rappresentazione delle operazioni e degli eventi che richiedono un comportamento contabile "differenziato" rispetto a quanto previsto dai principi contabili nazionali delle società.

Si precisa che nell'allegato bilancio d'esercizio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 5° comma dell'art. 2423 del Codice civile.

##### 4.2.2 Schemi fissi

Gli schemi di bilancio utilizzati sono quelli previsti dal D.M. 05/03/2020 pubblicato in Gazzetta Ufficiale 18.04.2020 n. 102.

Non vi sono stati accorpamenti o eliminazioni di voci rispetto agli schemi di bilancio previsti dal D.M. 05/03/2020.

##### 4.2.3 Principi di redazione

Per la redazione del presente bilancio si è tenuto conto di quanto indicato nei postulati contenuti nel Codice civile e da quanto previsto nel principio contabile OIC 11 - Finalità e postulati del bilancio d'esercizio e all'OIC 35 – ETS. Il presente Bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione redatti secondo le disposizioni contenute nell'Appendice B e C del MLPS del 5.3.2020.



## **6. Criteri di valutazione applicati**

### **5.1 Ordine di esposizione**

Nella presente Relazione di missione le informazioni sulle voci di Stato patrimoniale e Rendiconto gestionale sono esposte secondo l'ordine delle voci nei rispettivi schemi (D.M.LPS 5 marzo 2020). Il testo della presente Relazione di missione viene redatto nel rispetto della classificazione, così come recepito nella nuova tassonomia.

Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La Relazione di missione, come lo stato patrimoniale e il rendiconto gestionale, è stata redatta arrotondando gli importi in unità di euro, senza cifre decimali.

### **5.2 Valutazioni**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'ente.

I criteri di valutazione applicati per la redazione del presente bilancio di esercizio sono tutti conformi al disposto dal D.M. 05 Marzo 2020.

Si è tenuto conto dei rischi e delle eventuali perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo stato patrimoniale ed il rendiconto gestionale, si espongono, nelle sezioni seguenti, i criteri di valutazione applicati, integrati con prospetti di movimentazione che riportano le principali variazioni intervenute nell'esercizio appena concluso e le consistenze finali.

#### **5.2.1 Immobilizzazioni**

Di seguito si espongono i movimenti delle immobilizzazioni, distintamente tra immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

##### **Immobilizzazioni immateriali**

###### Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

###### **Concessioni, licenze, marchi**

Sono costituiti interamente dalle spese dei marchi registrati: "EAT EDUCAZIONE ALIMENTARE PER TUTTI", "IL PIATTO IN FORMA" e "COR".

### ***Ammortamento***

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura nella misura di 1/18.

### ***Rivalutazione dei beni***

In ossequio a quanto stabilito dall'art.10 della Legge n.72/1983 - dall'art. 7 della Legge n.408/90 - dall'art. 27 della Legge nr.413/91 e dagli artt. da 10 a 16 della Legge nr.342/2000, si precisa che non sussistono nel patrimonio sociale immobilizzazioni i cui valori originari di acquisizione siano stati sottoposti a rivalutazione monetaria.

### ***Riduzioni di valore di immobilizzazioni immateriali***

Nessuna delle succitate immobilizzazioni esprime perdite durevoli di valore, né con riferimento al valore contabile netto iscritto nello stato patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio, né rispetto all'originario costo storico o al relativo valore di mercato.

### ***Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali***

Per le immobilizzazioni immateriali nell'apposito prospetto sono indicati, per ciascuna voce, i costi storici, i precedenti ammortamenti e le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio e i saldi finali.

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024 risultano pari a 6.931 €.

	<b>Concessioni licenze e marchi</b>	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>7.883</b>	<b>7.883</b>
<b>Ammortamenti</b>	952	952
<b>Valore di bilancio</b>	<b>6.931</b>	<b>6.931</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	-	-
<b>Incrementi per acquisizioni</b>		
<b>Valore di bilancio</b>	<b>6.931</b>	<b>6.931</b>

### **Immobilizzazioni materiali**

#### Criteri di valutazione adottati

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità per l'ente, oltre a costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Non si evidenzia, per l'esercizio in esame, la necessità di operare svalutazioni ex articolo 2426, primo comma, n. 3, del Codice civile, eccedenti l'ammortamento prestabilito.

#### **Riduzioni di valore di immobilizzazioni materiali**

Nessuna delle succitate immobilizzazioni esprime perdite durevoli di valore, né con riferimento al valore contabile netto iscritto nello stato patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio, né rispetto all'originario costo storico o al relativo valore di mercato.

#### **Macchinari e impianti**

Sono rappresentate da attrezzature tecnico-sanitarie utilizzate per l'attività di ricerca e completamente ammortizzate.

#### **Mobili e macchine d'ufficio**

Sono costituiti da mobili e arredi, macchine elettroniche d'ufficio, completamente ammortizzati.

### **Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Per le immobilizzazioni materiali si espone apposito prospetto che indica, per ciascuna voce, i costi storici, i precedenti ammortamenti e i saldi finali, considerando che non vi sono state movimentazioni o alienazioni delle medesime immobilizzazioni.

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2024 risultano pari a zero euro essendo il costo storico di euro 112.477 completamente ammortizzato.

#### *Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali*

	<b>Impianti e macchinario</b>	<b>Mobili e arredi</b>	<b>Macchine ufficio elettroniche</b>	<b>Totale Immobilizzazioni</b>
<i>Valore di inizio esercizio</i>				
<i>Costo</i>	69.529	30.509	12.439	112.477
<i>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</i>	69.529	30.509	12.438	112.477
<i>Valore di bilancio</i>	0	0	0	0
<i>Variazioni nell'esercizio</i>				
<i>Incrementi per acquisizioni</i>				
<i>Decrementi per alienazioni</i>				
<i>Ammortamento dell'esercizio</i>	-	-	-	-
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La Fondazione non possiede immobilizzazioni finanziarie.

## ***Rimanenze***

La Fondazione non possiede rimanenze di magazzino.

### **5.1.2 Crediti attivo circolante**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono costituiti da crediti verso finanziatori e crediti tributari.

Nel presente bilancio non sono iscritti crediti di durata residua superiore ai cinque anni.

I crediti iscritti riguardano: crediti tributari e altri crediti verso soggetti privati.

I crediti tributari sono costituiti da crediti verso INPS (per € 1.419), per INAIL (€ 8).

Le somme erogate dallo Stato per il 5x1000, relative sia all'anno di imposta 2023 che 2024, sono state tutte interamente incassate durante l'anno.

Gli altri crediti verso soggetti privati per contributi sono costituiti da crediti nei confronti di Cariplo per il Progetto Ostmark per euro 353 e dal credito, sempre verso Cariplo, per il Progetto Giovani Ricercatori per euro 17.386.

### **5.1.3 Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano a 1.717.087 € e sono rappresentate dai saldi attivi dei depositi e dei conti correnti dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio.

### **5.1.4 Ratei e risconti attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

I ratei ed i risconti attivi derivano dalla necessità di iscrivere in bilancio i proventi di competenza dell'esercizio, ma esigibili nell'esercizio successivo, e di rilevare i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma con parziale competenza nel seguente esercizio.

Tra i costi anticipati sono stati rilevate note spese anticipate pagate dalla fondazione per il Progetto Eat nel 2025 da imputare sulla destinazione del 5 permille anno 2024.

I risconti attivi sono rappresentati principalmente dai compensi dei componenti dell'Organismo di Vigilanza e dei componenti del collegio sindacale nominati in data 24.11.2023. I ratei attivi invece sono rappresentati dagli interessi attivi riconosciuti dagli Istituti di credito di competenza al 31.12.24.

### **5.1.5 Patrimonio netto**

Il fondo di dotazione dell'ente ammonta a 1.630.124 comprendendo anche l'avanzo d'esercizio.

## ***Movimentazioni delle voci di patrimonio netto***

Le variazioni significative intervenute nel corso dell'esercizio nella composizione del patrimonio netto sono rilevabili nell'apposito prospetto riportato di seguito:

*Analisi delle movimentazioni nelle voci di patrimonio netto (valori in euro)*

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/copertura del disavanzo dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Avanzo/disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio
<i>Fondo di dotazione dell'ente</i>	141.509				141.509
<i>Riserve statutarie</i>	128.362		841.151		969.513
<i>Riserve vincolate per decisione degli organi amministrativi</i>	0		0		0
<i>Riserva libera</i>	379.786		122.720		502.506
<i>Avanzo/disavanzo d'esercizio</i>	5.471		-5.471	16.596	16.596
<b><i>Totale patrimonio netto</i></b>	<b>655.128</b>		<b>958.400</b>	<b>16.596</b>	<b>1.630.124</b>

Il Fondo di dotazione è il valore attribuito alle attività donate alla Fondazione nel momento della sua costituzione e ammonta a euro 141.509.

La riserva libera invece rappresenta il totale del 5 per mille assegnato alla Fondazione per l'anno 2023. Tale importo risulta già incassato al 31.12.2024, tuttavia l'organo decisionale non ha provveduto entro lo stesso termine a deliberare l'attribuzione delle somme sui singoli progetti. Per tale ragione il totale del 5x1000 è stato allocato in tale riserva libera e solo con il Cda del 14.1.2025, è stata deliberata l'attribuzione in capo ai singoli progetti.

La riserva statutaria nel corso del 2024 si è incrementata, oltre che dall'accantonamento dell'avanzo del 2023, dai contributi versati dalle parti correlate e destinati alla copertura dei costi operativi dell'ente necessari per il raggiungimento dei fini istituzionali. Tale riserva ammonta al 31.12.24 a euro 969.513.

#### **5.1.6 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Alla data del 31.12.2024 non vi è alcun accantonamento per TFR per contratti di lavoro subordinato.

#### **5.1.7 Debiti**

I debiti esigibili entro l'esercizio successivo sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

### **Debiti verso banche**

Non sussistono debiti verso le banche.

### **Debiti verso fornitori e fatture da ricevere**

I debiti di natura commerciale sono esposti al valore nominale e ammontano al 31.12.24 a euro 45.448 dati dalle fatture verso i fornitori dei vari progetti pagati nei primi mesi del 2025, oltre alle fatture da ricevere per euro 44.198.

### **Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate**

Non vi sono debiti di tale natura.

### **Debiti erariali**

Sono rappresentati dai debiti al 31.12.24 per ritenute su compensi per collaboratori occasionali e lavoratori autonomi, pagati poi a gennaio 2025.

### **Indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche**

Tra gli impegni di spesa assunti a seguito di contributi specifici, riepiloghiamo i debiti per Progetti già avviati in collaborazione con Policlinico San Donato e Ospedale Galeazzi, che sono stati descritti nel dettaglio in premessa e che in queste voci rappresentano le somme stanziare ma non ancora utilizzate.

<b>Progetti</b>	<b>Debiti (valori in euro)</b>
Debiti per progetto COR	62.169
Debiti per progetto Ostmark	6.563
Debiti per progetto Giovani Ricercatori	12.425
Debito per progetto Umanizzazione delle cure	5.069
Debito progetto Quattro Zampe in corsia	4.901
<b>TOTALE</b>	<b>91.127</b>

### **5.1.8 Ratei e risconti passivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

I ratei ed i risconti passivi vengono iscritti in bilancio per rispettare l'esigenza di rilevare i costi di competenza dell'esercizio in chiusura, esigibili nell'esercizio successivo, ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, con competenza nell'esercizio successivo.

## 7. RENDICONTO GESTIONALE

Di seguito si fornisce l'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

### 6.1 Componenti negative da attività di interesse generale

#### *Costi ed oneri da attività di interesse generale*

I costi e oneri sono riferiti all'attività strettamente operativa della Fondazione, necessari per il suo funzionamento e per la realizzazione della propria attività istituzionale prevista dallo Statuto (Attività istituzionale - art. 5 CTS).

Sono così composti:

- 1) Servizi: la voce comprende i costi per servizi destinati alla gestione della Fondazione per € 171.585, all'interno di questa voce l'importo più significativo è costituito dalle spese per le iniziative di Umanizzazione delle Cure (pari a euro 122.000), oltre che a spese per professionisti, spese telefoniche, spese legali e spese di consulenza.

In tale voce sono poi comprese tutte le note e le spese relative all'esecuzione dei progetti finanziati con il 5x1000 anno 2022 e con il Progetto Cariplo e sono così rappresentate:

<b>Progetti</b>	<b>Destinazione (valori in euro)</b>
Fondi erogati al Progetto "Osteoregistry"	40.000
Fondi erogati al Progetto "Sindrome Marfan"	30.000
Fondi erogati al Progetto "Femur"	41.337
Fondi erogati al Progetto "Dicom"	20.000
Fondi erogati al progetto "Peer Counseling"	50.000
Fondi erogati al Progetto "Quattro Zampe in Corsia"	25.224
Fondi erogati al Progetto "CHD Tunisia"	8.000
Fondi erogati al Progetto "Simulazione Computazionale e 3D"	131.408
Fondi erogati al Progetto "Transition clinic"	17.000
Fondi erogati al Progetto "Fototema"	17.000
Fondi erogati al Progetto Giovani ricercatori Cariplo	159.182

Fondi erogati al Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile	25.040
<b>TOTALE</b>	<b>564.191</b>

5) Ammortamenti: € 952.

7) oneri diversi di gestione: € 18.882 che comprendono imposte di bollo e sopravvenienze.

### 6.2 Componenti attivi da ricavi rendite e proventi da interesse generale

I ricavi, rendite e proventi, riferiti all'attività prevista dallo Statuto (Attività istituzionale - art. 5 CTS). Sono così composti:

4) Erogazioni liberali ricevute da privati sono composte da donazioni ricevute in memoria per euro 6.765,00 e donazioni ricevute e indirizzate a progetti specifici per un totale di euro 8.041,00 e così dettagliati:

Erogazioni ricevute e non indirizzate a progetti specifici	Euro 4.226,00
Progetto EAT – Alimentazione Sostenibile	Euro 300,00
Progetto Umanizzazione delle cure	Euro 400,00
Donazioni per la prevenzione e per la ricerca scientifica	Euro 3.007,00
Donazioni COR	Euro 108,00

5) Proventi 5 per mille rappresenta l'utilizzo del 5 per mille dell'anno 2022 destinato a finanziare i singoli progetti a cui è stato destinato su apposita delibera degli organi decisionali.

6) contributi da soggetti privati è rappresentato dal contributo ricevuto da parti correlate ricevuto nel corso del 2024 e opportunamente riscontato a copertura delle spese istituzionali e di funzionamento per euro 178.013 e da contributi da soggetti privati quali la Fondazione Cariplo per euro 159.182 e Esselunga spa per euro 15.000.

10) Altri ricavi, rendite e proventi: € 5.107 per sopravvenienze di progetti di anni precedenti.

La sezione Attività di interesse generale evidenzia un disavanzo pari a euro **773 €**.

### 6.3 Componenti da attività di raccolta fondi

#### *Costi e oneri da attività di raccolta fondi*

La Fondazione ha effettuato una sola raccolta fondi in occasione dello Snow Day del Gruppo San Donato dalla quale ha incassato la somma totale di euro 541,00 ma per la quale non ha sostenuto spese.

La sezione Attività di raccolta fondi evidenzia un avanzo pari al totale delle entrate, ossia a euro **541**.

## **6.4 Componenti da attività finanziarie e patrimoniali**

### ***Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali***

I costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali sono così composti:

Oneri bancari dell'esercizio ammontano a 2.231€.

Gli Interessi attivi su conti correnti ammontano a 20.373€.

La sezione Attività finanziarie e patrimoniali evidenzia un avanzo pari a **18.142€**.

## **6.5 Imposte**

### ***Imposte sul reddito dell'esercizio***

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

## **6.6 Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute**

*Riferimento: n. 12) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020*

Di seguito si fornisce la descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute e incassate nell'esercizio:

### ***Erogazioni da privati non destinate a progetti specifici***

- offerte in memoria di defunti: € 6.765.
- erogazioni liberali: €4.226.

### ***Erogazioni da privati destinati a progetti specifici***

- Contributi da privati destinati al progetto EAT – Alimentazione Sostenibile per euro 300,00.
- Contributi da privati destinati al progetto Umanizzazione delle cure per euro 400,00.
- Contributi da privati destinati alla ricerca scientifica per euro 3.007,00.
- Contributi da privati destinati al progetto COR per euro 108,00.

## **6.7 Prospetto elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare**

*Riferimento: n. 15) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020*

Non sono in essere operazioni che comportano patrimoni destinati a specifici affari.

## **6.8 Operazioni realizzate con parti correlate**

*Riferimento: n. 16) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020*

Con riguardo alle operazioni realizzate con parti correlate, la Fondazione ha incassato nel corso del 2024 contributi di: Istituti Clinici Pavia. Villa Chiara spa, Istituti Clinici Zucchi spa, Ospedale San Raffaele, Policlinico

San Donato Spa, Villa Erbosa spa, Ospedale Galeazzi spa, Ospedale Bergamaschi spa, Istituti Ospedalieri Bresciani spa, Casa Cura La Madonnina spa, Ospedale Resnati, Smart Dental Clinic srl, Istituto Villa Aprica. Nel corso del 2024 una quota parte di tali incassi è stata utilizzata per la copertura delle spese di interesse generale.

<b>Ragione sociale</b>	<b>NATURA E IMPORTO</b>
Istituti Clinici Pavia e Vigevano spa	Erogazione liberale euro 44.341
Istituti Clinici Zucchi spa	Erogazione liberale euro 89.228
Villa Chiara spa	Erogazione liberale euro 7.653
Ospedale San Raffaele srl	Erogazione liberale euro 269.361
Policlinico San Donato spa	Erogazione liberale euro 63.969
Villa Erbosa spa	Erogazione liberale euro 37.611
Ospedale Galeazzi spa	Erogazione liberale euro 124.495
Istituti Clinici Bergamaschi srl	Erogazione liberale euro 106.300
Istituti Ospedalieri Bresciani spa	Erogazione liberale euro 87.084
Casa di Cura La Madonnina spa	Erogazione liberale euro 59.310
H San Raffaele Resnati srl	Erogazione liberale euro 86.425
Smart Dental Clinic srl	Erogazione liberale euro 29.706
Villa Aprica spa	Erogazione liberale euro 8.210

## **6.9 Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo**

*Riferimento: n. 17) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020*

Viene proposto di destinare l'avanzo di gestione, pari a euro 16.596, alla riserva per fini istituzionali.

## **6.10 Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione**

*Riferimento: n. 18) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020*

Nel corso del 2024 la Fondazione, in coerenza con il percorso di riassetto e di sviluppo della propria *compliance* intrapreso nel 2022, con l'adesione al Codice del Terzo Settore e con l'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, con particolare riferimento alla responsabilità amministrativa da reato degli enti ex D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231, ha lavorato all'introduzione di Procedure Operative atte a regolare le attività della Fondazione e ha introdotto all'interno dell'organico della stessa, due persone, il Segretario Generale e la Segreteria, a presidio di tali procedure.



## **6.11 Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

*Riferimento: n. 20) del Mod. C del d.m. 5 marzo 2020*

La missione statutaria della Fondazione, come riportato nella sezione “Informazioni generali sull’Ente”, si sintetizza nella promozione e coordinamento degli studi, delle ricerche e degli scambi culturali nel campo delle scienze biomediche e dell’organizzazione sanitaria.

In particolare, la Fondazione persegue le proprie finalità statutarie, impegnandosi nella promozione di tre principali ambiti: la prevenzione, l’umanizzazione delle cure e la ricerca, con un approccio integrato e volto alla promozione della sostenibilità.

La Fondazione, nel corso del 2024, oltre a sostenere la ricerca di base e applicata nell’ambito della medicina traslazionale effettuata presso gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico “Policlinico San Donato” e “Istituto Ortopedico Galeazzi”, ha saputo sviluppare la propria attività proseguendo i progetti già avviati nei precedenti esercizi, Progetto COR, Progetto EAT e Progetto Umanizzazione delle cure.

\*\*\*

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Milano, 31 marzo 2025

Il Presidente

Dott.ssa Gilda Gastaldi